

# Cenário Estratégico

## Inteligência Territorial

**Boletim**  
**Unidade Regional – Imperatriz**

# 1. DESCONCENTRAÇÃO INTRA REGIONAL, INVESTIMENTOS EM LOGÍSTICA DE TRANSPORTES E DINAMISMO ACELERADO DA AGROINDÚSTRIA SÃO AS FORÇAS MOTRIZES NA UR DE IMPERATRIZ

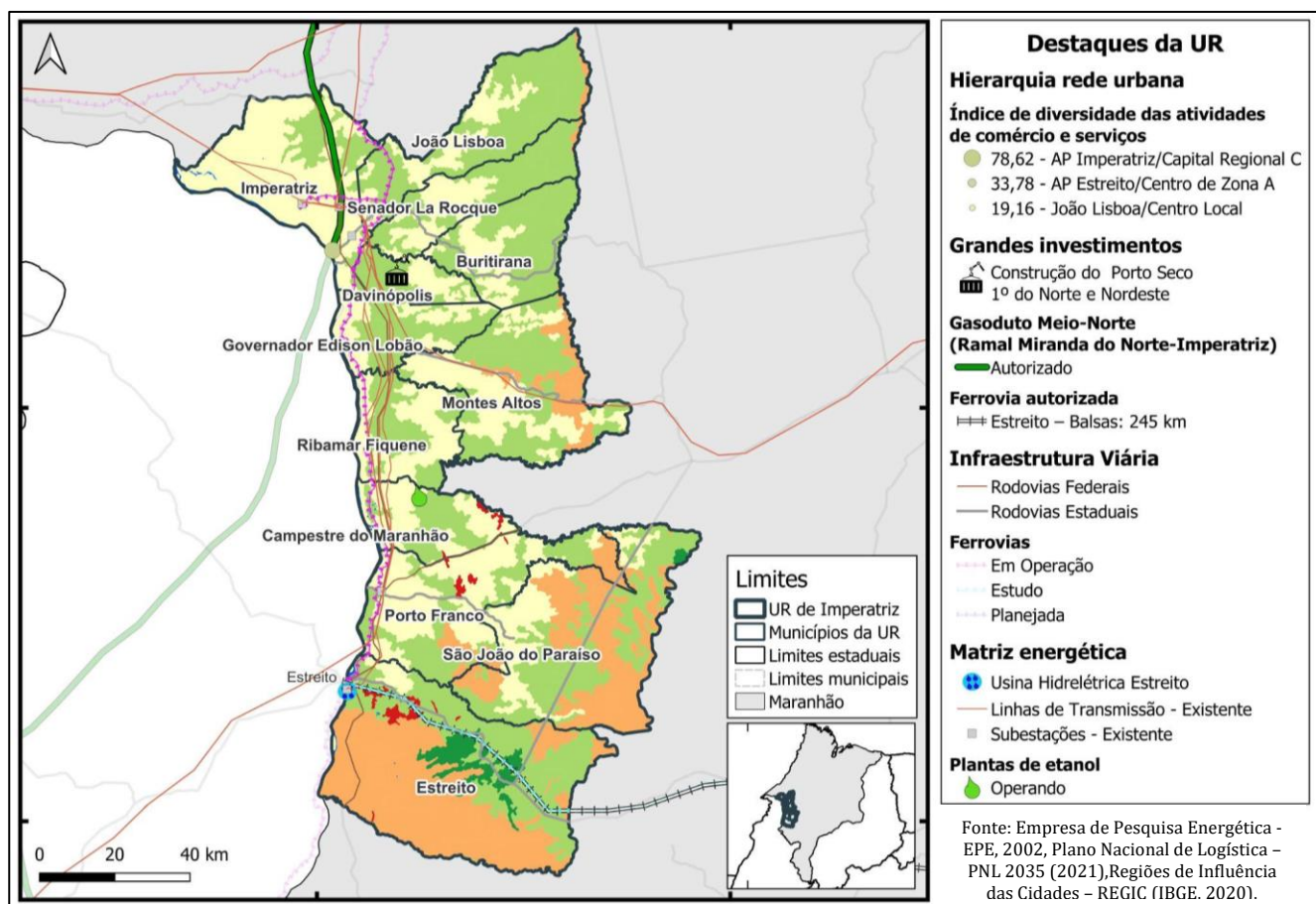


Figura 1 - Mapa sinóptico da UR Imperatriz.

A UR de Imperatriz absorveu impactos econômicos estruturantes, advindos da instalação da Usina de Estreito e da Fábrica da Votorantim Papel e Celulose, embora, em um primeiro momento, de forma concentrada em Imperatriz (centro regional de Comércio e Serviços), Estreito e Porto Franco. Mais recentemente, observa-se um acelerado processo de diversificação e desconcentração econômica no território.

A UR de Imperatriz é muito favorecida do ponto de vista logístico: além do acesso privilegiado à Rodovia Belém Brasília, a maioria de seus municípios está às margens do Rio Tocantins e são atravessados pela Ferrovia Norte-Sul. A proximidade do MATOPIBA, região de crescimento exponencial da produção de grãos, favorece as atividades da agroindústria (Abate e produção de Carnes, Moagem e produção de ração animal), que se estrutura em Imperatriz e Campestre do Maranhão, com registro em outros municípios e contará com escoamento ferroviário para centros urbanos de porte médio e até mesmo, potencialmente, para exportações.

O município de [Imperatriz](#) concentra a maior parte da diversificada rede de Comércio e Serviços da região, embora o município de [Davinópolis](#), onde será construído o 1o Porto Seco no interior do [Nordeste](#), já desempenhe hoje o papel de maior centro de Comércio atacadista da região. [João Lisboa](#), [Governador Edson Lobão](#) e [Campestre do Maranhão](#) registram crescimento do Comércio não alimentício acima da média da UR.

A Pecuária, a Aquicultura e a Horticultura registraram forte crescimento do número de estabelecimentos e vínculos, em vários municípios da [UR de Imperatriz](#), embora, as últimas, ainda com escassos registros formais. Do ponto de vista da dinâmica industrial, leituras de dinamismo na Produção de couros e artigos de couro, em [Governador Edson Lobão](#), de Movelaria e Cerâmicas, em [Imperatriz](#). Quanto aos Serviços, a demografia das empresas do período 2009 a 2019 aponta destaques, além do município-sede, na oferta de Serviços de Saúde e Educação, (em [Porto Franco](#), [João Lisboa](#) e [Estreito](#)) e Administração pública (em [João Lisboa](#)).

## 2. CARACTERIZAÇÃO DA UR DE IMPERATRIZ

### 2.1. EVOLUÇÃO DA POPULAÇÃO NO PERÍODO 2009 A 2019.

No período em análise a população da UR de Imperatriz registrou crescimento similar ao nível estadual (11,1%), porém com grande dispersão entre os diversos municípios. É notável a concentração da população no município sede, superior, registrando 57,3%, segundo estimativas do IBGE, em 2019, ainda que com crescimento inferior à média estadual. Os municípios de Estreito, Governador Edson Lobão, Porto Franco e João Lisboa registraram expansão da população em patamares muito superiores aos da UR, enquanto que os municípios de Senador La Roque e São João do Paraíso tenham registrado decréscimo populacional no período em análise, enquanto que os municípios de Buritirana, Montes Altos e Ribamar Fiquene figuram com taxas de crescimento significativamente inferiores à média regional e estadual.

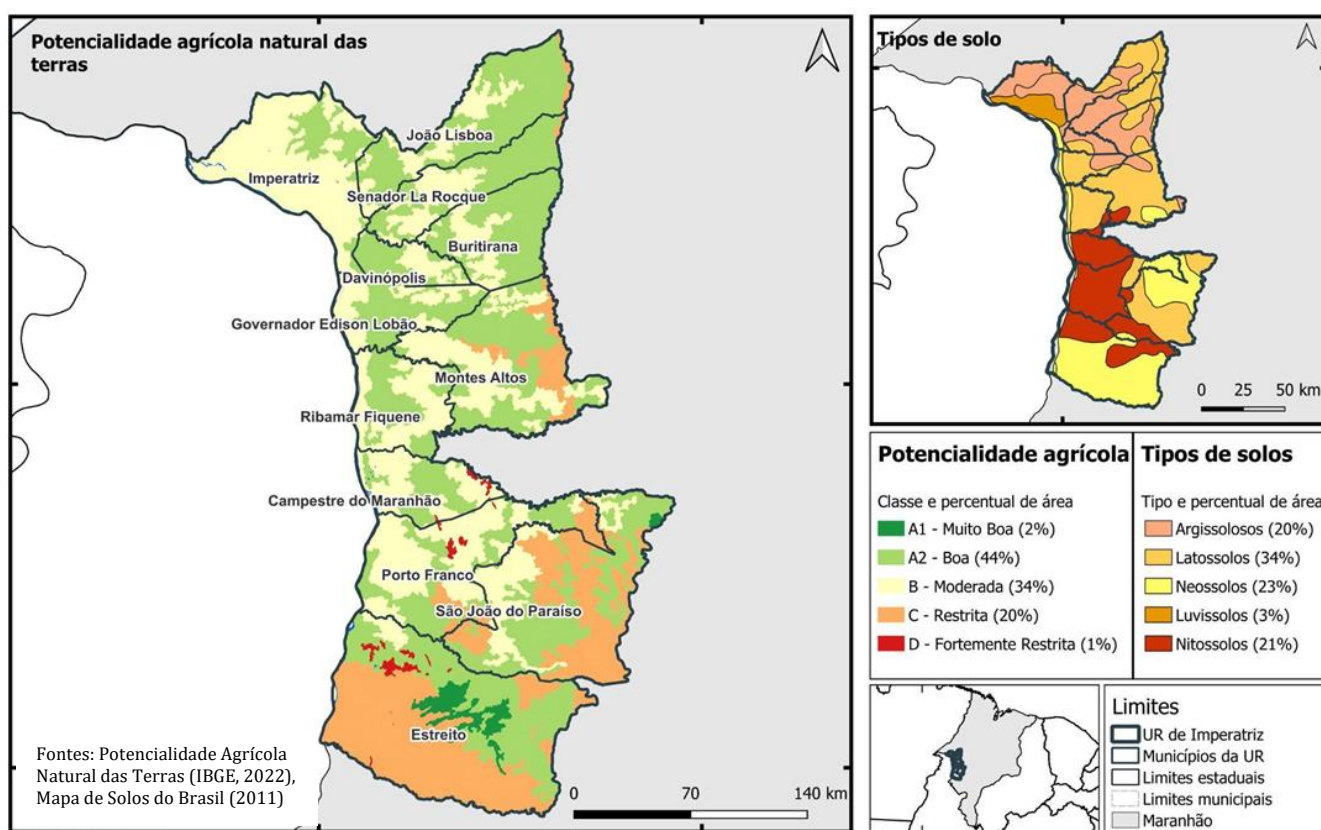
*Tabela 1. Estado do Maranhão, UR de Imperatriz e Municípios: população em 2009 e 2019, variação absoluta e relativa.*

Estado do Maranhão, UR de Imperatriz e municípios	2009	2019	% da População da UR em 2019	Variação absoluta (2009-19)	Variação % (2009-19)
MARANHÃO	6.367.138	7.075.181	-	708.043	11,1
UR DE IMPERATRIZ	406.603	451.574	100,0	44.971	11,1
Buritirana	15.051	15.430	3,4	379	2,5
Campestre do Maranhão	12.716	14.374	3,2	1.658	13,0
Davinópolis	12.091	12.908	2,9	817	6,8
Estreito	27.756	41.946	9,3	14.190	51,1
Governador Edison Lobato	14.921	18.296	4,1	3.375	22,6
Imperatriz	236.691	258.682	57,3	21.991	9,3
João Lisboa	20.395	23.632	5,2	3.237	15,9
Montes Altos	8.914	9.160	2,0	246	2,8
Porto Franco	19.503	23.885	5,3	4.382	22,5
Ribamar Fiquene	7.477	7.791	1,7	314	4,2
São João do Paraíso	11.729	11.177	2,5	-552	-4,7
Senador La Rocque	19.359	14.293	3,2	-5.066	-26,2

Fonte: IBGE.

## 2.2. CARACTERIZAÇÃO DOS SOLOS E SUBSOLOS MATRIZ ENERGÉTICA E CENTRALIDADES URBANAS DA UR DE IMPERATRIZ

A UR de **Imperatriz** apresenta solos diversificados, ocorrências de minerais de uso industrial, o segundo maior grau de centralidade urbana do Estado, matriz energética diversificada e concentra grande parte dos fluxos de cargas que trafegam pelas vias do Maranhão. São 5 tipos de solos na região, quais sejam, Latossolos (34%), Neossolos (23%), Nitossolos (21%), Argissolos (20%) e Luvisolos (3%), segundo dados do Serviço Geológico do Brasil (2022). Entre as URs, é a quarta com maior concentração de áreas de terras classificadas como Muito Boa (A1) em potencialidade agrícola natural, conforme dados do (IBGE, 2022). Em Estreito há maior mancha de terras classificadas como “muito boa”, a classe A1 (IBGE, 2022), cerca de 94%, seguido de São João do Paraíso (6%).



**Figura 2 - Mapa de tipos e potencialidade agrícola natural dos solos da UR de Imperatriz.**

No que se refere ao subsolo, conforme dados do Serviço Geológico do Brasil (2022), há 87 ocorrências minerais mapeadas na região. Rochas e minerais industriais são os que têm mais registros, com ocorrências distribuídas em Montes Altos (13), Ribamar Fiquene (18), Governador Edison Lobão (14), Buritirana (5), Davinópolis (4), Imperatriz (13), Campestre do Maranhão (2), Porto Franco (2), São João do Paraíso (2) e Senador La Rocque (2). Água mineral tem ocorrências exploradas em Buritirana (1), Davinópolis (2), Governador Edison Lobão (2), Imperatriz (4) e Montes Altos (1). A zeólita foi encontrada em Governador Edison Lobão, Montes Altos e Ribamar Fiquene, mineral com potencial na agropecuária. Opala, rocha semipreciosa, é São João do Paraíso.



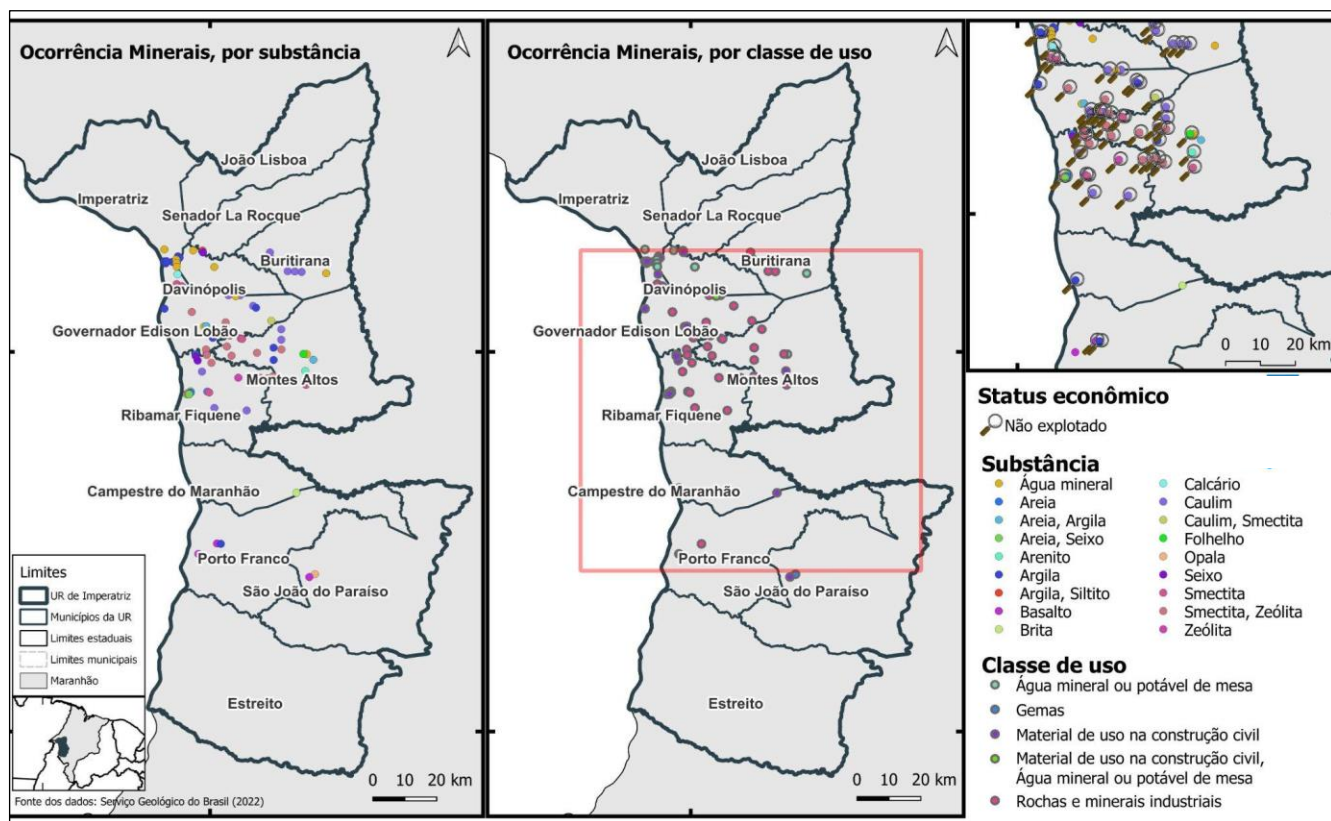


Figura 3 - Mapa de ocorrências minerais da UR Imperatriz.

### 2.3. CARACTERIZAÇÃO DA MATRIZ ENERGÉTICA E CENTRALIDADES URBANAS DA UR DE IMPERATRIZ

Quanto à matriz energética, uma planta de etanol opera em Campestre do Maranhão, próximo a municípios onde o cultivo da cana-de-açúcar tem se expandido - inclusive, na UR de Grajaú. A partir de Estreito, onde há a Usina Hidrelétrica Estreito, uma rede de distribuição de energia elétrica é formada por 12 linhas de transmissão, todas do tipo extra alta tensão, e 5 subestações, situadas em Imperatriz (3), Porto Franco (1) e Estreito (1). O mercado de Micro e Minigeração Distribuída também se faz presente na região, a partir de placas fotovoltaicas, com concentração em Imperatriz.

Outro destaque da UR é infraestrutura de transportes, com a confluência da br 010 (Rodovia Belém Brasília) e do tramo norte da Ferrovia Norte-Sul, concentrando grande fluxo de carga que circula no Estado. São vias que cortam praticamente quase todos os municípios da região, com maior participação (extensão da via) em Estreito, Montes Altos, Governador Edison Lobão, Senador La Roche, João Lisboa, Davinópolis e Imperatriz.

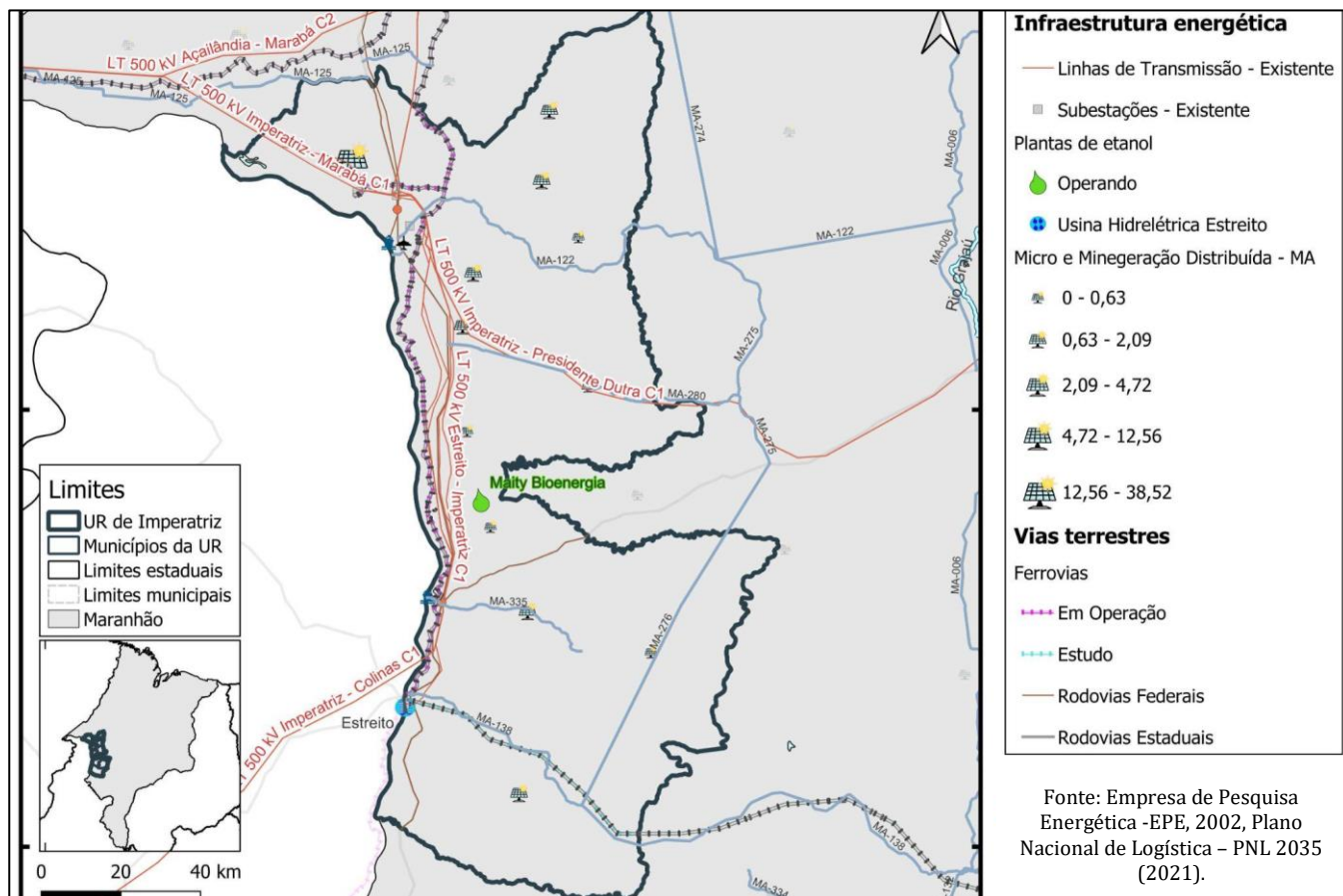


Figura 4 - Mapa de infraestruturas energética e de vias terrestres da UR de Imperatriz.

Em relação à hierarquia da rede urbana, na UR está a 2ª cidade mais atrativa do estado, Imperatriz, Capital Regional C. A venda de vestuários e calçados, móveis e eletroeletrônicos, móveis e eletroeletrônicos, bem como a procura por serviços de saúde de baixa e média complexidades, atividades culturais e aeroporto são representam as atividades de maior atratividade intermunicipal de Imperatriz, com índices mais altos que a média estadual. João Lisboa também se destaca pela atração em serviços de saúde de baixa e média complexidade. As atividades culturais promovem grandes fluxos intermunicipais na região como um todo, com destaque para Buritirana, Campestre do Maranhão, Estreito, Imperatriz, João Lisboa, São João do Paraíso e Senador La Rocque. Estreito, que está em conurbação com Aguiarnópolis (TO), subiu de hierarquia urbana, ao contrário da maioria das cidades do estado. Na região também há 2 dos 24 centros empresariais do Maranhão, em Estreito e Imperatriz. João Lisboa e Montes Altos são classificados como Centros urbanos de gestão pública, assim como Imperatriz e Estreito.

### 3. GRANDES INVESTIMENTOS

Foi anunciada a construção de um porto seco em Davinópolis, que, segundo a FIEMA (2022) deve ser o 1º do Norte e Nordeste, situado à margem da ferrovia Norte-Sul, com objetivo de reduzir os custos com transporte de mercadorias no eixo São Paulo/Davinópolis/Imperatriz.

Outra grande obra prevista é, a partir de Estreito, a construção do Ramal Estreito-Balsas, da Ferrovia Norte-Sul, que tenderá a atrair cargas de soja do Sul do Piauí e Oeste da Bahia, além do impacto positivo nos investimentos em silos e demais equipamentos de armazenagem e logística, que ampliam a atratividade para a agroindústria. Também em estudos, a construção um dos trechos do gasoduto de transporte denominado de Meio Norte, no caso, o Ramal Miranda do Norte-Imperatriz, que passará por Imperatriz.

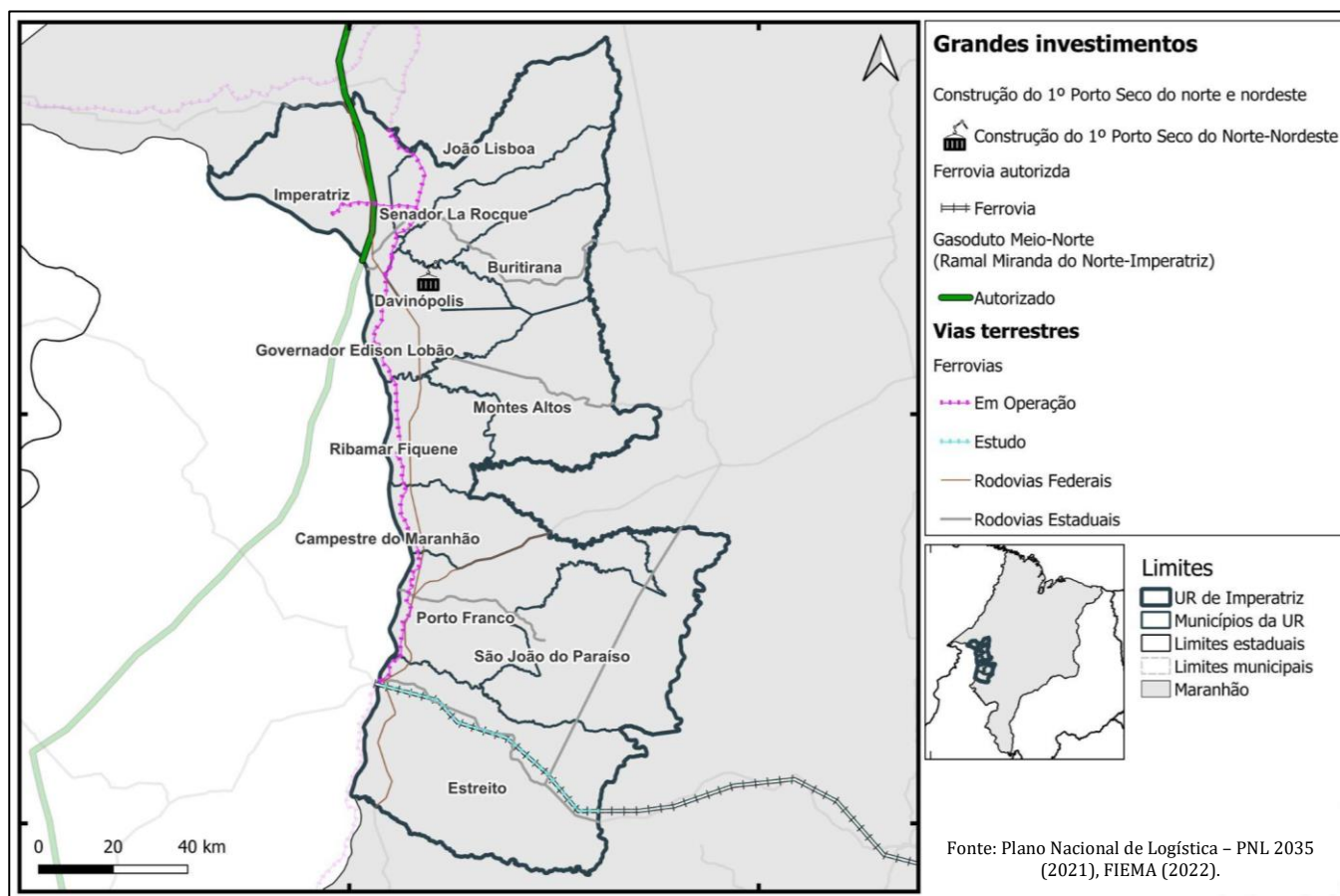


Figura 5 - Mapa de grandes investimentos da UR de Imperatriz.



#### 4. DINÂMICA DO VALOR ADICIONADO TOTAL E SETORIAL DA UR DE IMPERATRIZ

Na década compreendida entre 2009 e 2019, pode-se observar, nas Figuras 7 e 8, que a UR de Imperatriz registrou crescimento do Valor Bruto Adicionado de 22,6%, significativamente superior à média estadual (12,9%). A principal fonte de dinamismo no período foi o setor da *indústria*, tendo como principais vetores a instalação da fábrica de pasta de celulose do grupo Suzano, em Imperatriz e a Usina Hidrelétrica de Estreito. Destacam-se também, com dinamismo superior à média estadual os setores de *Administração, Educação, Saúde e Segurança* (+37,3%) e de *Comércio e serviços* (+17,2%), impactados positivamente pela dinâmica dos novos investimentos, pela posição privilegiada dos municípios de Imperatriz e Davinópolis, como centros regionais de comércio e prestação de serviços, além da centralidade logística derivada da articulação da Rodovia Belém Brasília e a Ferrovia Norte Sul.

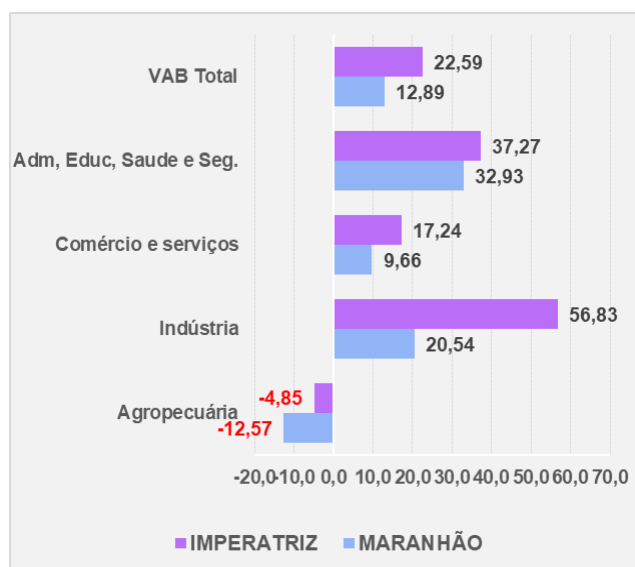


Figura 6. Maranhão e UR de Imperatriz: variação real do valor adicionado bruto total e setorial (2009-19, % no período). Fonte: IBGE.

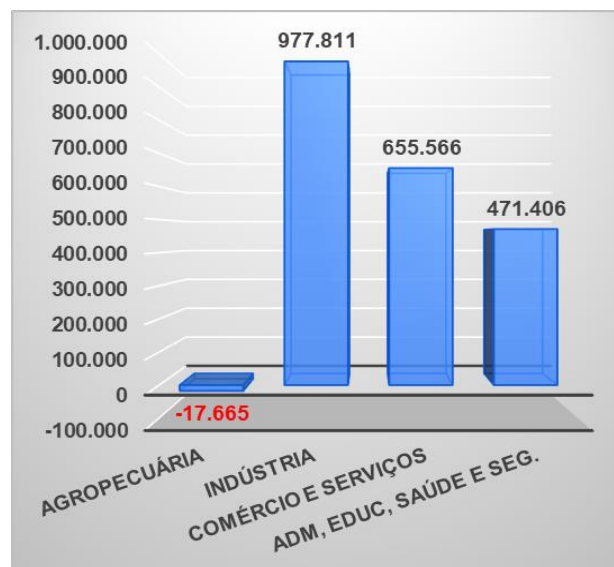


Figura 7. UR de Imperatriz: variação real do valor adicionado bruto total e setorial (2009-19, R\$ mil). Fonte: IBGE.

Na tabela 2, analisam-se os destaques, ao nível municipal, no que se refere à dinâmica do valor adicionado bruto setorial, em termos da participação no Valor adicionado Bruto da UR de Imperatriz e no quociente de valor. Este último constitui-se em uma medida da participação do VAB setorial do município, em comparação com a média estadual.

Tabela 2. UR de Imperatriz e municípios selecionados : Participação no Valor Adicionado Bruto setorial (%), VAB da UR (R\$ Mil) e Quociente de Valor (2009-19).

UR DE IMPERATRIZ		Part % no VAB da UR		Quociente de Valor	
Agropecuária					
Município	2009	2019	2009	2019	
Campestre do Maranhão	6,2	19,7	2,07	4,59	
Estreito	12,4	11,3	0,37	0,55	
São João do Paraíso	10,3	9,9	3,45	3,80	
Ribamar Fiquene	7,2	9,8	3,70	4,78	
Montes Altos	5,2	4,4	2,90	3,21	
Outros	58,8	44,9	-	-	
<b>UR de Imperatriz</b>	<b>363.857</b>	<b>346.192</b>	<b>0,45</b>	<b>0,44</b>	

UR DE IMPERATRIZ		Part % no VAB da UR		Quociente de Valor	
Indústria					
Município	2009	2019	2009	2019	
Imperatriz	36,7	70,2	0,85	1,70	
Estreito	43,4	19,4	4,22	3,71	
Porto Franco	13,5	4,0	2,82	1,38	
Governador Edison Lobão	3,0	3,5	1,90	2,37	
Campestre do Maranhão	0,6	0,9	0,62	0,78	
Outros	2,8	2,1	-	-	
<b>UR de Imperatriz</b>	<b>1.720.618</b>	<b>2.698.429</b>	<b>0,45</b>	<b>0,44</b>	

UR DE IMPERATRIZ		Part % no VAB da UR		Quociente de Valor	
Administração, Saúde, Educação, Serviços Pessoais					
Município	2009	2019	2009	2019	
Imperatriz	57,0	58,6	0,63	0,54	
Estreito	6,8	8,4	0,32	0,61	
Porto franco	5,9	5,7	0,59	0,75	
Governador Edison Lobão	3,4	3,7	1,01	0,95	
Senador La Rocque	5,6	3,5	1,90	1,64	
Outros	21,3	20,1	-	-	
<b>UR de Imperatriz</b>	<b>1.264.761</b>	<b>1.736.167</b>	<b>0,71</b>	<b>0,65</b>	

UR DE IMPERATRIZ		Part % no VAB da UR		Quociente de Valor	
Comércio e Outros Serviços					
Município	2009	2019	2009	2019	
Imperatriz	81,7	78,5	1,46	1,21	
Davinópolis	0,6	5,8	0,59	1,53	
Porto Franco	4,1	4,5	0,66	0,99	
Estreito	7,0	4,3	0,53	0,52	
João Lisboa	1,3	1,6	0,70	0,84	
Outros	5,2	5,4	-	-	
<b>UR de Imperatriz</b>	<b>3.802.721</b>	<b>4.458.287</b>	<b>1,15</b>	<b>1,09</b>	

Fonte IBGE.

#### 4.1. AGROPECUÁRIA

No que tange ao setor da Agropecuária, os municípios de Campestre do Maranhão e Ribamar Fiquene registraram expressivo ganho de participação no Valor adicionado bruto e do coeficiente de valor na UR de Imperatriz, na década finalizada em 2019, tendo como principal causa a expansão da produção de cana-de-açúcar. No que tange ao município de Ribamar Fiquene, a produção de milho registrou também expressivo ganho de participação no período em destaque. Nos municípios de São João do Paraíso e Montes Altos o destaque está na pecuária bovina, que registrou expressiva ampliação dos rebanhos, enquanto que a produção de galináceos registrou grande expansão nos municípios de Estreito, Porto Franco e São João do Paraíso. Importante observar que a atividades de abate e fabricação de produtos de carne registrou expressivo crescimento na UR de Imperatriz, na última década, nos municípios de Imperatriz, Senador La Roque e João Lisboa.

#### 4.2. INDÚSTRIA

O município de Imperatriz, registrou grande expansão da participação no valor adicionado bruto industrial, devido à instalação da fábrica de pasta de celulose do grupo Suzano, a qual quando duplicada, deverá perfilar entre as maiores do mundo, no setor. As atividades de fabricação de produtos químicos inorgânicos (com demanda derivada da produção de pasta de celulose e a fabricação de móveis figuram-se também como destaques no valor adicionado fiscal, no município de Imperatriz. No

município de Estreito, a produção de energia elétrica constitui-se no segundo maior fator gerador de valor adicionado industrial na UR de Imperatriz, enquanto que no Município de Porto franco destacam-se, como geradoras de expressivo valor adicionado fiscal, as atividades de moagem, fabricação de produtos amiláceos e de alimentos para animais (articuladas à criação e abate de galináceos) e a extração de pedra, areia e argila. No município Governador Edson Lobão o destaque está no curtimento e fabricação de artigos de couro, responsável pela parcela majoritária do valor adicionado fiscal do município.

#### 4.3. COMÉRCIO E SERVIÇOS

Destacado centro regional de comércio e serviços, cuja influência se estende às UR vizinhas, e também aos municípios do norte do Tocantins e sudeste do Pará, o município de Imperatriz concentrava em 2019 não menos que 78,5% do valor adicionado bruto setorial da UR de Imperatriz. O comércio varejista automóveis e motocicletas, além de peças e acessórios, de produtos farmacêuticos, perfumaria e cosméticos, a venda de combustíveis e o comércio varejista de computadores e peças de informática e acessórios, nesta ordem, constituíram-se nas maiores geradoras de valor adicionado fiscal em 2018 no município sede, enquanto que, no que tange aos serviços os destaques estão nas atividades de serviços de transporte ferroviário, hotelaria e também serviços prestados às empresas..

O município de Davinópolis, que registrou grande elevação no valor adicionado bruto setorial no período em destaque, ganhou o status de segundo maior centro de comércio atacadista do Estado do Maranhão, atrás apenas da capital São Luís, enquanto que os municípios de Estreito (em conurbação com o município tocaninense de Aguiarnópolis) e Porto Franco atraíram também, na década encerrada em 2019 atividades de Comércio e serviços, havendo destaque para Porto Franco no que tange aos serviços de transporte ferroviário, enquanto que no caso de Estreito, os transportes rodoviários de carga registram participação expressiva no valor adicionado fiscal no período em destaque.

#### 4.4. ADMINISTRAÇÃO SAÚDE, EDUCAÇÃO E SERVIÇOS PESSOAIS

O município de Imperatriz elevou sua participação setorial no período 2009 a 2019, com destaques para a prestação de serviços nas atividades de saúde de baixa e média complexidade e de educação. Os municípios de Estreito, Porto Franco e Governador Edson Lobão registraram ampliação da participação no VAB setorial no período, com destaque para as atividades de . João Lisboa também se destaca pela atração em serviços de saúde de baixa e média complexidade,

## 5. EVOLUÇÃO DA ESTRUTURA FUNDIÁRIA DA UR DE IMPERATRIZ

### 5.1 ÁREA CONJUNTA DOS ESTABELECIMENTOS AGROPECUÁRIOS, POR GRUPO DE ATIVIDADES ECONÔMICAS

A UR de Imperatriz faz parte do conjunto de cinco URs do Maranhão que registraram crescimento e não redução de área em uso. O avanço das áreas em produção na Pecuária, que se expandiu em 11 dos 12 municípios da UR, com a incorporação de 150 mil ha no período intercensitário mais recente, registrou em João Lisboa o maior ganho de área produtiva (+49,3 mil ha), São João do Paraíso (+ 46,5 mil ha), com ganhos expressivos de área também em Estreito (+ 22,4 mil ha), Governador Edson Lobão (+ 21,6 mil ha) e Buritirana (+ 20,6 mil ha).

*Tabela 3. Maranhão, UR Imperatriz e municípios: variação absoluta na área conjunta dos estabelecimentos agropecuários, por grupos de atividades econômicas selecionadas no período 2006 – 2017.*

MA, UR e municípios selecionados	VARIAÇÃO ABSOLUTA (2017 - 2006)							
	TOTAL	AQUICULTURA	HORTICULTURA E FLORICULTURA	LAVOURAS PERMANENTES	LAVOURAS TEMPORÁRIAS	PECUÁRIA E CRIAÇÃO DE OUTROS ANIMAIS	PRODUÇÃO FLORESTAL - FLORESTAS NATIVAS	PRODUÇÃO FLORESTAL - FLORESTAS PLANTADAS
<b>UR DE IMPERATRIZ</b>	<b>80.778</b>	<b>1.064</b>	<b>-6.597</b>	<b>-13.519</b>	<b>-46.894</b>	<b>150.066</b>	<b>-20.886</b>	<b>17.544</b>
BURITIRANA	15.138	50	-131	-792	-3.866	20.632	-162	-593
CAMPESTRE DO MARANHÃO	-6.986	141	0	-3.210	-12.664	8.751	-4	0
DAVINÓPOLIS	-2.127	121	-300	-3.436	-334	1.822	0	0
ESTREITO	29.843	659	-921	-749	-1.160	22.447	-6.830	16.397
GOVERNADOR EDISON LOBÃO	22.972	1.076	260	42	29	21.565	0	0
IMPERATRIZ	-21	-152	-521	-620	-1.070	1.887	455	0
JOÃO LISBOA	51.160	-89	52	15	1.989	49.343	-150	0
MONTES ALTOS	-4.093	-105	-322	-2.026	-3.994	3.130	-429	-347
PORTO FRANCO	-4.340	-231	-611	-2.232	-4.606	4.008	-414	-254
RIBAMAR FIQUENE	-36.395	0	-3.453	82	-6.709	-26.063	0	-252
SÃO JOÃO DO PARAÍSO	31.880	-406	-468	-167	-3.144	46.519	-13.404	2.950
SENADOR LA ROCQUE	-16.253	0	-182	-426	-11.365	-3.975	52	-357
<b>MARANHÃO</b>	<b>-766.682</b>	<b>44.536</b>	<b>-37.064</b>	<b>-180.833</b>	<b>-878.596</b>	<b>317.490</b>	<b>-268.902</b>	<b>236.687</b>

Fonte: IBGE, Censo Agropecuário, 2006-2017.

As florestas plantadas, também em destaque, incorporaram mais 17,5 mil ha, na UR, concentrados em Estreito, enquanto que a Aquicultura registrou crescimento de área em 5 dos municípios da UR de Imperatriz, sendo que 1,1 mil hectares em Governador Edson Lobão, 659 em Estreito, e ainda registros significativos em Campestre do Maranhão e Davinópolis, sendo que todos esses municípios são situados às margens do Rio Tocantins. Destaca-se, por outro lado, a redução expressiva de áreas nas lavouras temporárias (destques em Campestre do Maranhão e Senador La Rocque) e na hortifruticultura, com dstaque em Ribamar Fiquene.

## 5.2 NÚMERO DE ESTABELECIMENTOS E VÍNCULOS POR GRUPOS DE ATIVIDADES

No que tange ao número de novos estabelecimentos na agropecuária, a UR de Imperatriz registrou em seu conjunto dinamismo no último período intercensitário, na produção pecuária, com um total de 145 novas propriedades, com destaque para João Lisboa (+227) e Porto Franco (+172). No município de Imperatriz, observou-se no período a ampliação do tamanho médio dos estabelecimentos pecuários, assim como em São João do Paraíso e em Senador Edson Lobão.

*Tabela 4. Maranhão, UR Imperatriz e municípios selecionados: número de novos estabelecimentos agropecuários, por grupos de atividades econômicas selecionadas no período 2006 – 2017;*

MA, UR e municípios selecionados	VARIAÇÃO ABSOLUTA (2006 - 2017)							
	TOTAL	AQUICULTURA	HORTICULTURA E FLORICULTURA	LAVOURAS PERMANENTES	LAVOURAS TEMPORÁRIAS	PECUÁRIA E CRIAÇÃO DE OUTROS ANIMAIS	PRODUÇÃO FLORESTAL - FLORESTAS NATIVAS	PRODUÇÃO FLORESTAL - FLORESTAS PLANTADAS
UR DE IMPERATRIZ	-657	62	-10	-110	-684	145	-14	-46
BURITIRANA	-222	3	11	-9	-201	-12	0	-14
CAMPESTRE DO MARANHÃO	-100	4	4	-14	-63	-25	-5	-1
DAVINÓPOLIS	25	9	-33	-3	37	11	4	0
ESTREITO	-201	9	6	-28	-108	14	-85	-9
GOVERNADOR EDISON LOBÃO	9	14	16	-13	-49	34	7	0
IMPERATRIZ	23	12	-24	-10	47	-104	103	-1
JOÃO LISBOA	303	1	7	-4	77	227	-5	0
MONTES ALTOS	-80	-2	-9	-32	-101	71	-4	-3
PORTO FRANCO	70	1	9	-2	-89	172	-17	-4
RIBAMAR FIQUENE	-19	5	-2	17	4	-41	0	-2
SÃO JOÃO DO PARAÍSO	-169	0	-7	2	-108	-22	-29	-5
SENADOR LA ROCQUE	-296	6	12	-14	-130	-180	17	-7
<b>MARANHÃO</b>	<b>-67.064</b>	<b>2.306</b>	<b>-1.238</b>	<b>-1.587</b>	<b>-45.261</b>	<b>3.248</b>	<b>-22.468</b>	<b>-2.064</b>

Fonte: IBGE, Censo Agropecuário 2006 e 2017.

Destaque também, na UR de Imperatriz, para a aquicultura, atividade que registrou crescimento significativo em 10 dos 12 municípios da UR, tendo registrado 62 novos estabelecimentos na UR, destacando-se em Governador Edison Lobão (+14), Imperatriz (+12), e em Davinópolis e em Estreito (+9 em cada). Neste caso, podemos observar um aumento expressivo do número de estabelecimentos, com redução de área de área produtiva em Imperatriz e em Davinópolis, indicando expressiva elevação da produtividade na Aquicultura, em ambos os municípios. Por seu turno as atividades da horticultura e floricultura registraram variação positiva de estabelecimentos nos municípios de Governador Edison Lobão (+16), Senador La Rocque (+12) e Buritirana (+11). No que tange às Florestas nativas, categoria sob a qual, destacam-se os registros de 103 novos estabelecimentos, no município de Imperatriz e 17 em Senador La Rocque.

Das principais práticas na pecuária, temos no período de 2015 a 2019, a criação de bovinos com maior destaque nos municípios de Buritirana, Davinópolis, Governador Edison Lobão e Ribamar Fiquene; criação de ovinos com maior crescimento em Buritirana, João Lisboa, Porto Franco e São João do Paraíso; criação de ovinos se destacando em Buritirana e Imperatriz; e galináceos, que foi a atividade com maior aumento de efetivo, apresentando maior dinamismo nos municípios de Buritirana, Davinópolis, Estreito, Governador Edison Lobão, Imperatriz e São João do Paraíso.



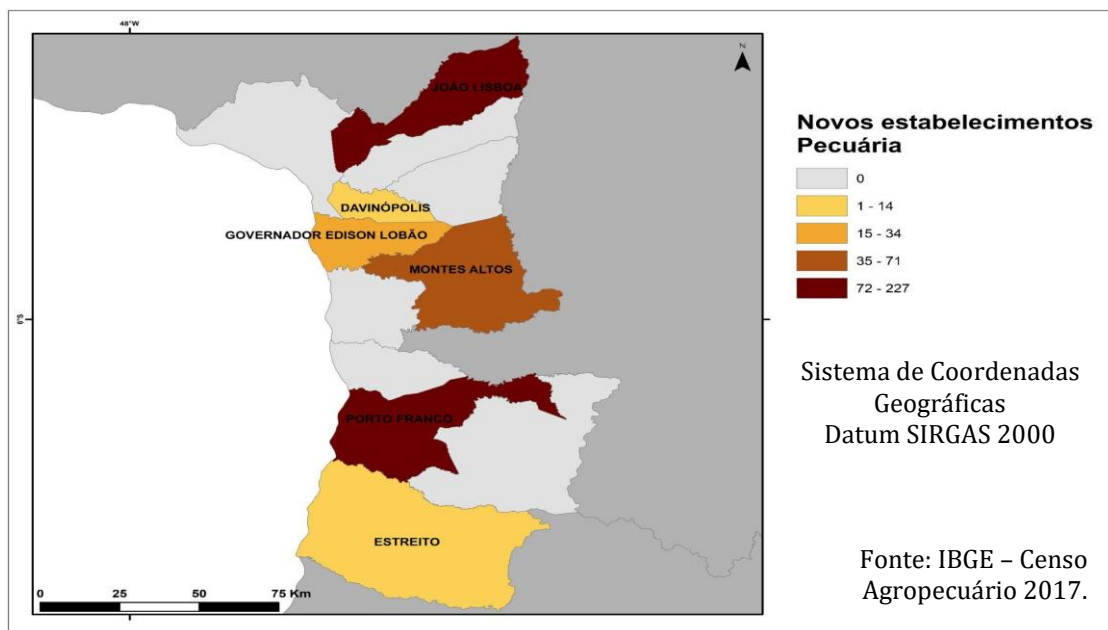


Figura 8. UR de Imperatriz: distribuição espacial dos novos estabelecimentos da pecuária. Fonte: IBGE, Censo Agropecuário, 2006-2017.

Na produção das florestas nativas, embora sem ganhos muito significativos no valor da produção, ainda assim cabe ressaltar a importância da produção de carvão vegetal, principalmente em Senador La Rocque, João Lisboa e Montes Altos, crescente nos anos entre 2015 e 2019.

Tabela 5. Maranhão, UR Imperatriz e municípios selecionados: pessoal ocupado, por grupos de atividades econômicas, selecionadas, no período entre os anos de 2006 e 2017.

MA, UR e municípios selecionados	VARIAÇÃO ABSOLUTA (2006 - 2017)							
	TOTAL	AQUICULTURA	HORTICULTURA E FLORICULTURA	LAVOURAS PERMANENTES	LAVOURAS TEMPORÁRIAS	PECUÁRIA E CRIAÇÃO DE OUTROS ANIMAIS	PRODUÇÃO FLORESTAL - FLORESTAS NATIVAS	PRODUÇÃO FLORESTAL - FLORESTAS PLANTADAS
<b>UR DE IMPERATRIZ</b>	<b>-4.197</b>	<b>19</b>	<b>-144</b>	<b>-487</b>	<b>-1.362</b>	<b>-2.414</b>	<b>4</b>	<b>191</b>
BURITIRANA	-1.409	-6	-14	-91	-833	-460	-39	-5
CAMPESTRE DO MARANHÃO	1.358	15	24	-35	1.417	-63	-1	0
DAVINÓPOLIS	33	40	-91	-15	77	22	-1	0
ESTREITO	-738	22	3	-96	-408	-455	-60	196
GOVERNADOR EDISON LOBÃO	43	13	58	-18	-108	98	8	0
IMPERATRIZ	-331	38	-44	-75	58	-308	125	0
JOÃO LISBOA	756	-22	2	-23	170	629	0	0
MONTES ALTOS	-769	-22	-39	-155	-370	-183	17	0
PORTO FRANCO	-47	-35	20	1	-298	265	-14	0
RIBAMAR FIQUENE	-532	-17	-65	19	-129	-337	-6	-3
SÃO JOÃO DO PARAÍSO	-1.385	-7	-36	73	-516	-902	-42	3
SENADOR LA ROCQUE	-1.176	0	38	-72	-422	-720	17	0
<b>MARANHÃO</b>	<b>-236.083</b>	<b>7.040</b>	<b>-6.492</b>	<b>-9.292</b>	<b>-203.072</b>	<b>-25.052</b>	<b>25.815</b>	<b>785</b>

Fonte: IBGE, Censo Agropecuário, 2006-2017.

Com relação ao número de pessoal ocupado, foram registrados variação positiva no conjunto da UR de Imperatriz na produção de florestas plantadas (eucáipto), na aquicultura e nas florestas nativas. na produção de florestas plantadas, o total de novos vínculos totalizou 167, dos quais 125 em Imperatriz, para o período de 2006 a 2017. Aquicultura, no período 2006 a 2017, 19 novos vínculos no conjunto da

UR de Imperatriz, com destaque para Davinópolis (+40), Imperatriz (+38) e Estreito (+22). No caso das florestas nativas, o destaque foi o município de Imperatriz, que registrou 125 novos vínculos, mas que compensando a redução de pessoal ocupado na atividade, em Estreito e Buritirana.

No que se refere à lavoura temporária, 1417 novas pessoas ocupadas foram registradas em Campestre do Maranhão, entre 2006 e 2017, em grande parte na cultura de cana-de-açúcar, sendo que 170 novos vínculos foram registrados em João Lisboa e 77 em Davinópolis. No que tange à pecuária, registraram-se novos vínculos principalmente em João Lisboa (+629) e Porto Franco (+265). Na Horticultura registraram-se novos vínculos em Governador Edison Lobão (+58) e Senador La Rocque (+38);

## 5.2. NÚMERO DE ESTABELECIMENTOS E VÍNCULOS POR CONDIÇÃO DO PRODUTOR

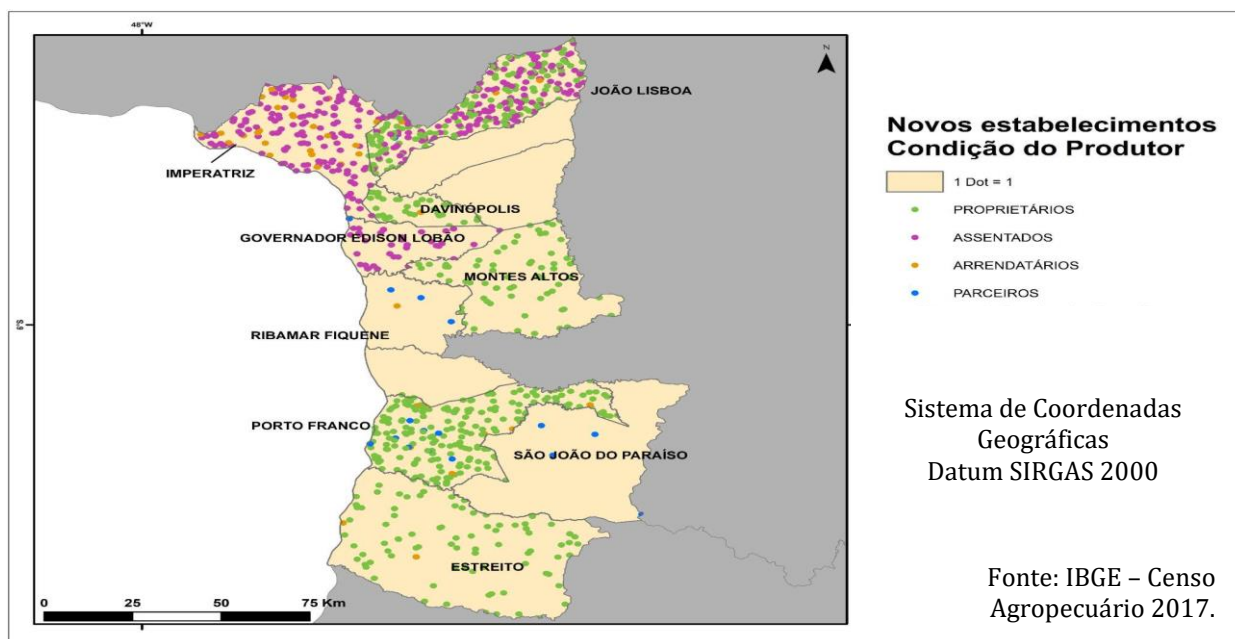
Em se falando da condição do produtor, importante observar que houve na UR de Imperatriz um crescimento expressivo do número de estabelecimentos de proprietários em Porto Franco (+194), João Lisboa (+150), Estreito (+83) e Montes Altos (+65).

*Tabela 6. UR Imperatriz: número de novos estabelecimentos por condição do produtor, 2006-2017*

MA, UR e municípios selecionados	VARIAÇÃO ABSOLUTA (2006 - 2017)				
	TOTAL	PROPRIETÁRIO	ASSENTADO, CONCESSIONÁRIO, COMODATÁRIO OU OCUPANTE	ARRENDATÁRIO	PARCEIRO
<b>UR DE IMPERATRIZ</b>	<b>-659</b>	<b>-194</b>	<b>-409</b>	<b>2</b>	<b>-58</b>
BURITIRANA	-223	-130	-18	-16	-59
CAMPESTRE DO MARANHÃO	-100	-47	-49	-1	-3
DAVINÓPOLIS	25	35	-9	1	-2
ESTREITO	-205	83	-290	2	0
GOVERNADOR EDISON LOBÃO	11	-24	34	0	1
IMPERATRIZ	24	-139	144	26	-7
JOÃO LISBOA	304	150	150	3	1
MONTES ALTOS	-80	65	-138	-5	-2
PORTO FRANCO	70	194	-139	7	8
RIBAMAR FIQUENE	-20	-22	-2	1	3
SÃO JOÃO DO PARAÍSO	-170	-121	-53	0	4
SENADOR LA ROCQUE	-295	-238	-39	-16	-2
<b>MARANHÃO</b>	<b>-67.274</b>	<b>15.826</b>	<b>-56.242</b>	<b>-22.275</b>	<b>-4.583</b>

- Fonte: IBGE, Censo Agropecuário, 2006-2017.

Na figura 10, pode-se observar a distribuição espacial dos novos estabelecimentos na agropecuária na UR de Imperatriz. no mais recente período intercensitário.



**Figura 9 - Novos estabelecimentos / Condição do Produtor a UR de Imperatriz.**

No que tange ao contingente de pessoal ocupado na agropecuária, de acordo com os Censos agropecuários de 2006 e de 2017, não obstante a expressiva redução de vínculos em todas as categorias, registraram-se 1.473 novos vínculos nos estabelecimentos de proprietários em Campestre do Maranhão, 398 em João Lisboa, 93 em Davinópolis e 66 em Governador Edson Lobão.; No caso dos assentados, registraram-se 397 novos vínculos em João Lisboa e 66 em Governador Edson Lobão, enquanto se registrou o aumento de 107 novos vínculos em Imperatriz). Quanto aos parceiros, registraram 12 vínculos novos em Porto Franco e 11 em São João do Paraíso.

**Tabela 7. UR Imperatriz: número de novos vínculos por condição do produtor, 2006-2017**

MA, UR, Municípios selecionados	VARIAÇÃO ABSOLUTA (2006 - 2017)				
	TOTAL	PROPRIETÁRIO	ASSENTADO, CONCESSIONÁRIO, COMODATÁRIO OU	ARRENDATÁRIO	PARCEIRO
UR DE IMPERATRIZ	-4.488	-2.545	-1.761	2	-184
BURITIRANA	-1.515	-1.131	-178	-60	-146
CAMPESTRE DO MARANHÃO	1.347	1.473	-118	-1	-7
DAVINÓPOLIS	31	93	-56	-2	-4
ESTREITO	-1.176	-389	-776	8	-19
GOVERNADOR EDSON LOBÃO	37	-26	66	-3	0
IMPERATRIZ	113	21	-2	107	-13
JOÃO LISBOA	795	398	397	5	-5
MONTES ALTOS	-809	-388	-398	-15	-8
PORTO FRANCO	-79	184	-293	18	12
RIBAMAR FIQUENE	-550	-514	-26	-9	-1
SÃO JOÃO DO PARAÍSO	-1.518	-1.306	-216	-7	11
SENADOR LA ROCQUE	-1.164	-960	-161	-39	-4
<b>MARANHÃO</b>	<b>-304.530</b>	<b>1.685</b>	<b>-214.219</b>	<b>-72.841</b>	<b>-19.155</b>

Fonte: IBGE, Censo Agropecuário, 2006-2017.

### 5.3. NÚMERO DE ESTABELECIMENTOS E VÍNCULOS POR TAMANHO DE PROPRIEDADE

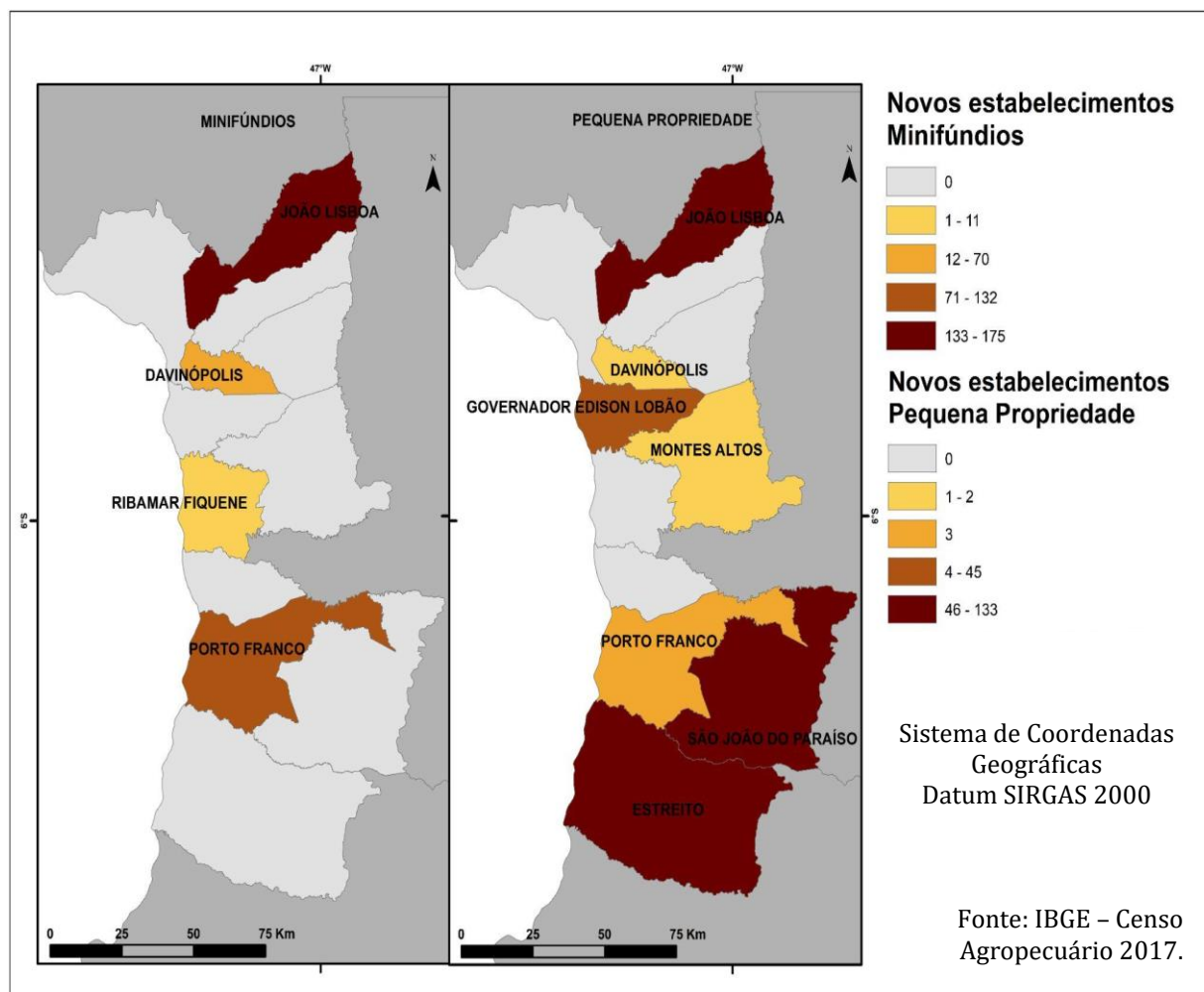
No que se refere ao tamanho médio dos estabelecimentos agropecuários, registrou-se na UR de Imperatriz um processo de concentração fundiária, no período intercensitário mais recente. No período, registrou-se a ampliação da participação das pequenas propriedades, com destaque para os municípios de São João do Paraíso (+133), João Lisboa (+111) e Estreito (+133). A média propriedade totalizou 15 novos estabelecimentos, o conjunto da UR de Imperatriz, com destaque para João Lisboa (+14), Governador Edison Lobão (+9) e Estreito (+7), e a grande propriedade registrou maior crescimento em São João do Paraíso (+4) e Buritirana (+3).

*Tabela 8. UR Imperatriz: número de novos estabelecimentos por condição tamanho da propriedade, 2006-2017.*

MA, UR e municípios selecionados	VARIAÇÃO ABSOLUTA (2006 - 2017)					
	TOTAL	ATÉ 1 HECTARE*	MINIFÚNDIO	PEQUENA PROPRIEDADE	MÉDIA PROPRIEDADE	GRANDE PROPRIEDADE
<b>UR DE IMPERATRIZ</b>	<b>-659</b>	<b>-140</b>	<b>-886</b>	<b>346</b>	<b>15</b>	<b>6</b>
BURITIRANA	-223	-15	-207	-10	6	3
CAMPESTRE DO MARANHÃO	-100	-50	-50	-3	3	0
DAVINÓPOLIS	25	-46	70	2	0	-1
ESTREITO	-205	-44	-278	109	7	1
GOVERNADOR EDISON LOBÃO	11	19	-62	45	9	0
IMPERATRIZ	24	105	-80	-2	2	-1
JOÃO LISBOA	304	2	175	111	14	2
MONTES ALTOS	-80	-32	-45	1	-4	0
PORTO FRANCO	70	-63	132	3	-4	2
RIBAMAR FIQUENE	-20	6	11	-15	-18	-4
SÃO JOÃO DO PARAÍSO	-170	-16	-295	133	4	4
SENADOR LA ROCQUE	-295	-6	-257	-28	-4	0
<b>MARANHÃO</b>	<b>-67.274</b>	<b>-54.398</b>	<b>-5.192</b>	<b>-7.179</b>	<b>-526</b>	<b>21</b>

*Fonte: IBGE, Censo Agropecuário, 2006-2017. \* inclui também os produtores sem área.*

No figura 11, é possível se observar a distribuição espacial dos novos minifúndios e das pequenas propriedade na UR de Imperatriz, entre 2006 e 2017.



*Figura 10. UR de Imperatriz: novos estabelecimentos – minifúndios e pequenas propriedades.*  
 Fonte: IBGE, Censo Agropecuário, 2006-2017.

Em se tratando do quantitativo de pessoal ocupado, no período 2006 a 2017, registraram-se nas propriedades de até 1 hectare aumentos de vínculos, somente nos municípios de Ribamar Fiquene (+21) e Governador Edison Lobão (+16); No que tange aos minifúndios registrou-se no período destacado o crescimento de pessoas ocupadas em João Lisboa (+369), Davinópolis (+201) e Porto Franco (+133); Quanto à pequena propriedade, os novos vínculos foram registrados em João Lisboa (+354), Governador Edison Lobão (+145) e Estreito (+105); Já nas médias propriedades, os maior destaque no surgimento de novos vínculos ocorreram em João Lisboa (+61), Buritirana (+32), Governador Edison Lobão (+26) e Estreito (+22); Quanto às grandes propriedades, novos vínculos registraram-se em João Lisboa (+12) e São João do Paraíso (+4).



Tabela 9. Municípios atendidos na UR Imperatriz: número de novos vínculos, por tamanho de propriedade, 2006-2017

MA, UR e municípios selecionados	VARIAÇÃO ABSOLUTA (2006 - 2017)					
	TOTAL	ATÉ 1 HECTARE*	MINIFÚNDIO	PEQUENA PROPRIEDADE	MÉDIA PROPRIEDADE	GRANDE PROPRIEDADE
<b>UR DE IMPERATRIZ</b>	<b>-4.488</b>	<b>1.581</b>	<b>-5.393</b>	<b>-362</b>	<b>-19</b>	<b>-295</b>
BURITIRANA	-1.515	-144	-1.110	-293	32	0
CAMPESTRE DO MARANHÃO	1.347	1.632	-162	-97	8	-34
DAVINÓPOLIS	31	-148	201	-16	4	-10
ESTREITO	-1.176	57	-1.353	105	22	-7
GOVERNADOR EDISON LOBÃO	37	24	-158	145	26	0
IMPERATRIZ	113	381	-201	9	11	-87
JOÃO LISBOA	795	-1	369	354	61	12
MONTES ALTOS	-809	-78	-511	-197	-23	0
PORTO FRANCO	-79	-77	133	-64	-57	-14
RIBAMAR FIQUENE	-550	34	-366	-63	-71	-84
SÃO JOÃO DO PARAÍSO	-1.518	-69	-1.532	97	-18	4
SENADOR LA ROCQUE	-1.164	-30	-703	-342	-14	-75
<b>MARANHÃO</b>	<b>-304.530</b>	<b>-187.878</b>	<b>-60.670</b>	<b>-47.528</b>	<b>-8.564</b>	<b>110</b>

Fonte: IBGE, Censo Agropecuário, 2006-2017. \* inclui também os produtores sem área.

## 6. DEMOGRAFIA DE EMPRESAS DA UR DE IMPERATRIZ

Tabela 10. Evolução do Número de empresas e do no de habitantes por empresa da UR de Imperatriz (unidades, variação média geométrica anual, 2009, 2014, 2019).

Municípios	2009		2014		2019		Variação Absoluta			Habitantes por empresa		
	Total	% da UR	Total	% da UR	Total	% da UR	2009 - 2014	2014 - 2019	2009 - 2019	2009	2014	2019
UR de IMPERATRIZ	7.714	12,6	7.117	11,9	7.733	12,5	-597	616	19	53	62	58
Buritirana	49	0,6	33	0,5	48	0,6	-16	15	-1	307	456	321
Campestre do Maranhão	165	2,1	108	1,5	100	1,3	-57	-8	-65	77	129	144
Davinópolis	54	0,7	54	0,8	58	0,8	0	4	4	224	234	223
Estreito	540	7,0	491	6,9	436	5,6	-49	-55	-104	51	81	96
Governador Edison Lobão	85	1,1	102	1,4	101	1,3	17	-1	16	176	171	181
Imperatriz	5.938	77,0	5.456	76,7	6.191	80,1	-482	735	253	40	46	42
João Lisboa	155	2,0	129	1,8	133	1,7	-26	4	-22	132	181	178
Montes Altos	78	1,0	28	0,4	29	0,4	-50	1	-49	114	325	316
Porto Franco	395	5,1	476	6,7	399	5,2	81	-77	4	49	48	60
Ribamar Fiquene	39	0,5	33	0,5	38	0,5	-6	5	-1	192	229	205
São João do Paraíso	117	1,5	123	1,7	107	1,4	6	-16	-10	100	89	104
Senador La Rocque	99	1,3	84	1,2	93	1,2	-15	9	-6	196	169	154
Maranhão	61.282	100,0	59.625	100,0	62.093	100,0	-1.657	2.468	811	104	115	114

Fonte: IBGE - CEMPRE, 2020.

Nesta UR o município de Imperatriz é o destaque na demografia de empresas tanto por possuir a maior participação empresarial quanto por registrar o menor número de empresas por habitante, sendo assim este município se demonstra um o ponto de concentração de empresarial da UR, prova disso em 2019 80,1% as empresas da UR estavam presente em Imperatriz, porém outros municípios também se destacam, exemplo de Estreito e que possui 5,6% das empresas da UR e Porto Franco que possui 5,2%, estes 3 municípios possuem o número de habitantes por empresas menores que a média estadual, representando um certo dinamismo empresarial nestes municípios, além de comprovarem o nível de concentração empresarial somando 90,9% da atividade empresarial da UR.

## 7. CADEIAS PRODUTIVAS EM DESTAQUE NA UR DE IMPERATRIZ

### 7.1. CADEIA DA AGROPECUÁRIA

O principal destaque na cadeia da agropecuária em termos de dinamismo vai para a atividade de comércio atacadista de mercadorias em geral, com predominância de insumos agropecuários (+3;+94) que destaca principalmente no município de Imperatriz, outra atividade que também se destaca neste município é o comércio varejista de carnes e pescados - açougues e peixarias (+29;+43).

*Tabela 11. Agropecuária: destaques das principais atividades da CNAE 2.0, segundo a variação do número de estabelecimentos e vínculos (2009-2019).*

Classes da CNAE 2.0	Imperatriz		Estreito		Governador Edson Lobão		Porto Franco		N. Total de estab.	N. Total de vínc.
	Estab.	Vínc.	Estab.	Vínc.	Estab.	Vínc.	Estab.	Vínc.		
Criação de bovinos	-46	-36	-1	14	6	34	9	5	-32	17
Criação de aves	-	-	2	18	-	-	-	-	2	18
Comércio atacadista de mercadorias em geral, com predominância de insumos agropecuários	3	94	-	-	-	-	-	-	3	94
Comércio varejista de mercadorias em geral, com predominância de produtos alimentícios - hipermercados e supermercados	10	35	4	9	-	-	5	25	19	69
Comércio varejista de produtos de padaria, laticínio, doces, balas e semelhantes	4	69	1	-7	-	-	0	20	5	82
Comércio varejista de carnes e pescados - açougues e peixarias	29	43	-	-	-	-	-	-	29	43
Comércio varejista de produtos alimentícios em geral ou especializado em produtos alimentícios não especificados anteriormente	4	44	5	10	-	-	-	-	9	54
Fabricação de produtos de panificação	-	-	3	18	-	-	-	-	3	18
Fabricação de águas envasadas	-	-	-	-	5	44	-	-	5	44
Fabricação de farinha de milho e derivados, exceto óleos de milho	-	-	-	-	0	-25	-	-	0	-25
Produção florestal - florestas plantadas	-	-	-	-	-	-	1	36	1	36
Comércio atacadista de cereais e leguminosas beneficiados, farinhas, amidos e féculas	-	-	-	-	-	-	1	30	1	30
Comércio atacadista de bebidas	-	-	-	-	-	-	1	6	1	6
N. Total de acréscimos	4	249	14	62	11	53	17	122	46	486

*Fonte: MTE - RAIS/CAGED.*

Em segundo lugar em termos de maior dinamismo agregado a atividade de comércio varejista de produtos de padaria, laticínio, doces, balas e semelhantes destacando-se pelos municípios de Imperatriz (+4;+69), Estreito (+1;-7) e Porto Franco (0;+20), Seguida pela atividade de Comércio varejista de mercadorias em geral, com predominância de produtos alimentícios - hipermercados e supermercados salientando-se também por Imperatriz (+10;+35), Estreito (+4;+9) e Porto Franco (+5;+25), porém nesta atividade cabe ressaltar a grande diferença entre que há entre o crescimento de vínculos entres as MPE e as demais empresas no caso específico de Imperatriz essa diferença é mais visível já que ela apresenta um crescimento total de vínculos de 1009 sendo destes apenas 35 oriundos de MPE ou seja aproximadamente 3,5% de participação das MPE, enquanto a variação total estabelecimentos foi 11 apenas 1 a mais e comparado com a variação das MPE, o que nos leva a crer que há um grande estabelecimento presente na região que pode diminuir muito a competitividade das MPE neste setor, o

mesmo comportamento pode ser visto em Estreito com a crescimento total de vínculos de 62 sendo destes apenas 9 oriundos de MPES ou seja aproximadamente 14% de participação das MPES, o mesmo caso não se repete em Porto Franco o crescimento é totalmente proveniente das MPES do município.

Apesar de apresentar um dinamismo negativo em Imperatriz (-46;-36) a criação de bovinos segue sendo uma atividade relevante na UR e registrou o maior dinamismo nos municípios de Governador Edson Lobão (+6;+34), Porto Franco (+9;+5) e Estreito (-1;+14), enquanto o comércio varejista de produtos alimentícios em geral ou especializado em produtos alimentícios não especificados anteriormente cresce em Imperatriz (+4;+44) e Estreito (+5;+10).

O município de Estreito destacou-se na fabricação de produtos de panificação (+3;+18) e na criação de aves (+2;+18), enquanto em Governador Edson Lobão a classe de atividades Fabricação de águas envasadas (+5;+44), fabricação de farinha de milho e derivados, exceto óleos de milho (0;-25) Já no município de Porto Franco, registrou-se destaques na produção florestal - florestas plantadas (+1;+36), comércio atacadista de cereais e leguminosas beneficiados, farinhas, amidos e féculas (+1;+30) e comércio atacadista de bebidas (+1;+6).

## 7.2. ARRANJO PRODUTIVO DA ENERGIA E DO GÁS

*Tabela 12. Municípios selecionados da UR de imperatriz: energia e gás: destaques das principais atividades da cnae 2.0, segundo a variação do número de estabelecimentos e vínculos (2009-2019)*

Classes da CNAE 2.0	Estreito		Imperatriz		N. Total de estab.	N. Total de vínc.
	Estab.	Vínc.	Estab.	Vínc.		
Manutenção e reparação de máquinas e equipamentos elétricos	1	49	-	-	1	49
Geração de energia elétrica	1	30	-	-	1	30
Obras para geração e distribuição de energia elétrica e para telecomunicações	1	46	1	9	2	55
N. Total de acréscimos	3	125	1	9	4	134

Fonte: MTE - RAIS/CAGED.

O município de Estreito se destaca no arranjo produtivo da energia e do gás, pela atividade de manutenção e reparação de máquinas e equipamentos elétricos (+1;+49), geração de energia elétrica (+1;+30) e obras para geração e distribuição de energia elétrica e para telecomunicações (+1;+46), esta última atividade registrando também movimentação significativa no município de Imperatriz (+1;+9).

## 7.3 COMÉRCIO NÃO ALIMENTÍCIO

No segmento do comércio não alimentício há três atividades que possuem um alto crescimento agregado do número de estabelecimentos e vínculos sendo elas comércio varejista de produtos farmacêuticos para uso humano e veterinário realçando-se por Imperatriz (+56;+447), Estreito (+11;+22) e Porto Franco (+10;+25), comércio varejista de artigos do vestuário e acessórios, seguido pelos mesmos destaques Imperatriz (+43;+267), Estreito (+1;+48) e Porto Franco (+4;+17) seguidos pelo comércio varejista de combustíveis para veículos automotores evidenciado por Imperatriz (+24;+269),

Estreito (+5;+44) e Porto Franco (+3;+3). Os mesmos municípios se destacaram outras duas atividades, sendo elas comércio varejista de mercadorias em geral, sem predominância de produtos alimentícios sendo Imperatriz (+13;+191), Estreito (+3; +12) e Porto Franco (-2;-25) e comércio a varejo e por atacado de veículos automotores sendo Imperatriz (+11;+88), Estreito (0;+1) e Porto Franco (+1;+10).

*Tabela 13. Municípios selecionados da UR de Imperatriz: comércio não alimentício: destaques das principais atividades da CNAE 2.0, segundo a variação do número de estabelecimentos e vínculos (2009-2019)*

Classes da CNAE 2.0	Imperatriz		Estreito		Porto Franco		N. Total de estab.	N. Total de vínc.
	Estab.	Vínc.	Estab.	Vínc.	Estab.	Vínc.		
Comércio a varejo e por atacado de veículos automotores	11	88	0	1	1	10	12	99
Comércio varejista de mercadorias em geral, sem predominância de produtos alimentícios	13	191	3	12	-2	-25	14	178
Comércio varejista de combustíveis para veículos automotores	24	269	5	44	3	3	32	316
Comércio varejista especializado de móveis, colchoaria e artigos de iluminação	-13	-274	-2	-30	3	-21	-12	-325
Comércio varejista especializado de tecidos e artigos de cama, mesa e banho	2	18	-	-	5	18	7	36
Comércio varejista de produtos farmacêuticos para uso humano e veterinário	56	447	11	22	10	25	77	494
Comércio varejista de cosméticos, produtos de perfumaria e de higiene pessoal	40	191	-	-	-	-	40	191
Comércio varejista de artigos de óptica	33	97	-	-	-	-	33	97
Comércio varejista de artigos do vestuário e acessórios	43	267	1	48	4	17	48	332
Comércio varejista de calçados e artigos de viagem	9	52	-	-	-	-	9	52
Comércio varejista de outros produtos novos não especificados anteriormente	-50	-320	-	-	-	-	-50	-320
N. Total de acréscimos	168	1026	18	97	24	27	210	1150

Fonte: MTE - RAIS/CAGED.

Outras atividades se destacaram em Imperatriz no período em análise, sendo elas comércio varejista de cosméticos, produtos de perfumaria e de higiene pessoal (+40; +191), comércio varejista de artigos de óptica (+33;+97) e comércio varejista de calçados e artigos de viagem (+9;+52). a atividade de comércio varejista especializado de tecidos e artigos de cama, mesa e banho também registraram em Imperatriz (+2; +18) e Porto Franco (+5; +18).

Também cabe destacar outros municípios com menores atividades empresariais devido a isso seu dinamismo é menor em comparação aos municípios citados anteriormente, a exemplo de Davinópolis com o Comércio atacadista de mercadorias em geral, sem predominância de alimentos ou de insumos agropecuários (+1, +43) e Senador La Rocque com Comércio por atacado e a varejo de motocicletas, peças e acessórios (+2, +11). A demais atividades são Comércio atacadista de produtos farmacêuticos para uso humano e veterinário em Davinópolis (+1, +10), Governador Edison Lobão (+1, +10) e Senador La Rocque (+9,+12), Comércio varejista especializado de móveis, colchoaria e artigos de iluminação destacando-se por Davinópolis (+1,+11) e Senador La Rocque (0,+43) e o Comércio varejista de combustíveis para veículos automotores em Governador Edison Lobão (+1,+12) e Senador La Rocque (+2,+11).



Tabela 14. Municípios selecionados da UR de Imperatriz: comércio não alimentício: destaques das principais atividades da CNAE 2.0, segundo a variação do número de estabelecimentos e vínculos (2009-2019)

Classes da CNAE 2.0	Davinópolis		Governador Edison Lobão		Senador La Rocque		N. Total de estab.	N. Total de vínc.
	Estab.	Vínc.	Estab.	Vínc.	Estab.	Vínc.		
Comércio atacadista de produtos farmacêuticos para uso humano e veterinário	1	10	1	10	9	12	11	32
Comércio atacadista de mercadorias em geral, sem predominância de alimentos ou de insumos agropecuários	1	43	-	-	-	-	1	43
Comércio varejista especializado de móveis, colchoaria e artigos de iluminação	1	11	-	-	0	43	1	54
Comércio varejista de combustíveis para veículos automotores	-	-	1	12	1	10	2	22
Comércio por atacado e a varejo de motocicletas, peças e acessórios	-	-	-	-	2	11	2	11
N. Total de acréscimos	3	64	2	22	12	76	17	162

Fonte: MTE - RAIS/CAGED.

#### 7.4 SERVIÇOS DE ALIMENTAÇÃO, SAÚDE, EDUCAÇÃO, TRANSPORTE DE PASSAGEIROS

Tabela 15. Municípios selecionados da UR de Imperatriz: serviços de alimentação, saúde, educação, transporte de passageiros - destaques das principais atividades da CNAE 2.0, segundo a variação do número de estabelecimentos e vínculos (2009-2019)

Classes da CNAE 2.0	Imperatriz		Estreito		Senador La Rocque		Governador Edison Lobão		Porto Franco		N. Total de estab.	N. Total de vínc.
	Estab.	Vínc.	Estab.	Vínc.	Estab.	Vínc.	Estab.	Vínc.	Estab.	Vínc.		
Restaurantes e outros estabelecimentos de serviços de alimentação e bebidas	131	616	0	48	-	-	3	2	-2	-13	131	664
Atividades de atenção ambulatorial executadas por médicos e odontólogos	128	408	9	22	-	-	-	-	8	12	137	430
Atividades de serviços de complementação diagnóstica e terapêutica	16	233	2	15	-	-	-	-	-	-	18	248
Atividades de ensino não especificadas anteriormente	23	197	-	-	-	-	-	-	-	-	23	197
Educação infantil - pré-escola	1	116	3	26	2	19	-	-	-	-	4	142
Ensino fundamental	-36	57	-	-	-	-	-	-	-	-	-36	57
Ensino Médio	-	-	-	-	-	-	-	-	1	22	-	-
N. Total de acréscimos	263	1627	14	111	-	-	-	-	-	-	277	1738

Fonte: MTE - RAIS/CAGED..

Na cadeia produtiva dos serviços de alimentação, saúde, educação, transporte de passageiros há três atividades que possuem um alto crescimento agregado do número de estabelecimentos e vínculos sendo elas restaurantes e outros estabelecimentos de serviços de alimentação e bebidas destacando-se por Imperatriz (+131;+616), Estreito (0;+48), Porto Franco (-2,-13) e Governador Edison Lobão (+3,+2), atividades de atenção ambulatorial executadas por médicos e odontólogos evidenciado por Imperatriz (+128;+408), Estreito (+9;+22) e Porto Franco (+8,+12) e atividades de serviços de complementação diagnóstica e terapêutica destacando-se por Imperatriz (+16;+233) e Estreito (+2;+15).

Há outras duas atividades que se destacam apenas em Imperatriz sendo elas as atividades de ensino não especificadas anteriormente (+23;+197) e ensino fundamental (-36;+57). Outra atividade destaque da UR é a educação infantil - pré-escola é evidenciada por Imperatriz (+1;+116), Estreito (+3;+26) e Senador La Rocque (+2,+19) há mais uma atividades relacionada a educação que se

destacou em Porto Franco sendo ela Ensino Médio (-2,-13).

## 7.5 OUTROS SERVIÇOS (TRANSPORTE DE CARGA, SEGURANÇA, SERVIÇOS DOMÉSTICOS, OUTROS SERVIÇOS TÉCNICOS)

*Tabela 16. Municípios selecionados da UR de imperatriz: serviços de alimentação, saúde, educação, transporte de passageiros - destaques das principais atividades da CNAE 2.0, segundo a variação do número de estabelecimentos e vínculos (2009-2019)*

Classes da CNAE 2.0	Imperatriz		Estreito		Davinópolis		João Lisboa		Porto Franco		N. Total de estab.	N. Total de vínc.
	Estab	Vínc.	Estab	Vínc.	Estab	Vínc.	Estab	Vínc.	Estab	Vínc.		
Transporte rodoviário de carga	79	252	4	1	2	22	3	4	3	19	88	294
Carga e descarga	-	-	-	-	-	-	-	-	2	16	2	16
Atividades de organizações religiosas	-	-	1	1	1	1	2	1	1	9	3	11
Terminais rodoviários e ferroviários	1	25	-	-	-	-	-	-	-	-	1	25
Atividades relacionadas à organização do transporte de carga	0	16	-	-	-	-	-	-	-	-	0	16
Atividades de Correio	2	13	1	-1	1	1	-	-	-	2	4	15
Atividades de malote e de entrega	3	18	-	-	-	-	-	-	-	-	3	18
Atividades de vigilância e segurança privada	6	103	2	19	-	-	-	-	-	-	8	122
Lavanderias, tinturarias e toalheiros	7	40	-	-	-	-	-	-	-	-	7	40
Cabeleireiros e outras atividades de tratamento de beleza	38	101	1	1	-	-	1	2	-	-	39	102
Reparação e manutenção de computadores e de equipamentos periféricos	11	20	-	-	-	-	-	-	-	-	11	20
Atividades de organizações religiosas	-	-	1	1	1	1	2	1	1	9	3	11
Atividades funerárias e serviços relacionados	3	29	1	-	-	-	-	-	-	1	4	30
N. Total de acréscimos	150	617	11	22	5	25	8	8	7	56	173	720

No período de 2009 a 2019, as atividades de transporte rodoviário e ferroviário de carga, armazenamento de carga, terminais ferroviários foram responsáveis pelo registro de 121 estabelecimentos formais na UR de Imperatriz (92 no município-sede, 4 em Estreito e 2 em Davinópolis) e de 351 vínculos formais (293 em Imperatriz, 22 em Davinópolis e 4 em Estreito).

Atividades de vigilância e segurança privadas registraram expressiva movimentação em Imperatriz (+6; +103) e Estreito (+2; +19), assim como aquelas relacionadas a correio e malotes e entregas. No caso dos serviços pessoais, destacaram-se de cabeleireiros e outras atividades de tratamento de beleza, em Imperatriz (+38; +101) e João Lisboa (+1; +2), lavanderias, tinturarias e toalheiros (Imperatriz, +7; +40).

No município de Imperatriz também registraram movimentação significativa as atividades de reparação e manutenção de computadores e de equipamentos periféricos (+11; +20) e atividades funerárias e serviços relacionados (+3; 29). Finalmente destacaram-se também as atividades de organizações religiosas, com movimentações de estabelecimentos e vínculos formais em Estreito, Davinópolis, João Lisboa e Porto Franco.

## 8. OPORTUNIDADES DE NEGÓCIOS E NEGÓCIOS PORTADORES DE FUTURO (I)

### QUADRO SINÓPTICO

#### 8.1. AGROPECUÁRIA E INDÚSTRIA

Segmentos	Atividades em Destaque	Municípios Dinâmicos
<b>Agropecuária</b>	<i>Lavouras temporárias (cana-de-açúcar e milho)</i>	Campestre do Maranhão, Ribamar Fiquene e Estreito
	<i>Criação de Bovinos</i>	João Lisboa, Porto Fraco, Buritirana, Davinópolis, Governador Edison Lobão e Ribamar Fiquene
	<i>Criação de galináceos</i>	Buritirana, Davinópolis, Estreito, Governador Edison Lobão, Imperatriz e São João do Paraíso
	<i>Florestas plantadas e nativas</i>	São João do Paraíso, Ribamar Fiquene e Imperatriz
	<i>Aquicultura</i>	Davinópolis, Imperatriz, Governador Edson Lobão e João Lisboa
	<i>Hortifruticultura</i>	Governador Edson Lobão, Senador La Rocque, Porto Franco, Campestre do MA, Estreito, Porto Franco
<b>Indústria</b>	<i>Construção de edifícios</i>	Imperatriz, Governador Edson Lobão, Ribamar Fiquene, João Lisboa e Porto Franco
	<i>Produção e distribuição de biocombustível</i>	Campestre do Maranhão
	<i>Curtimento e outras preparações de couro; Fabricação de produtos de couro</i>	Governador Edson Lobão
	<i>Abate e fabricação de produtos de carne</i>	Imperatriz, Campestre do Maranhão, Senador La Rocque, Governador Edson Lobão, Davinópolis, Buritirana, Montes Altos
	<i>Moagem, fabricação de produtos amiláceos e de alimentos para animais</i>	Imperatriz, Governador Edson Lobão e Estreito
	<i>Fabricação de moveis</i>	Imperatriz e João Lisboa
	<i>Fabricação de produtos cerâmicos</i>	Imperatriz

## 8. OPORTUNIDADES DE NEGÓCIOS E NEGÓCIOS PORTADORES DE FUTURO (II)

### QUADRO SINÓPTICO

#### 8.2. COMÉRCIO E SERVIÇOS

<b>Comércio</b>	<i>Comércio de produtos farmacêuticos, perfumaria e cosméticos</i>	Imperatriz, Estreito, Porto Franco e Campestre do Maranhão
	<i>Comércio atacadista de matérias primas agrícolas e animais vivos</i>	Governador Edson Lobão
	<i>Comércio de artigos do vestuário e acessório</i>	Imperatriz
	<i>Comércio por varejo de automóveis e motocicletas, peças e acessórios</i>	Imperatriz e Senador La Rocque
	<i>Comércio atacadista não especializado e especializado em produtos alimentícios, bebidas e fumo</i>	Davinópolis, Imperatriz e Porto Franco
	<i>Comércio varejista de ferragens, madeira e materiais de construção</i>	Imperatriz, Governador Edson Lobão, Ribamar Fiquene, João Lisboa e Porto Franco
	<i>Comércio Varejista de Combustíveis</i>	Imperatriz, Estreito, Davinópolis e Senador La Rocque
<b>Serviços</b>	<i>Transporte rodoviário e ferroviário de carga e Comércio e Serviços associados</i>	Imperatriz, Porto Franco, Davinópolis, Campestre do Maranhão e Senador La Rocque
	<i>Serviços de saúde de baixa e média complexidade</i>	Imperatriz e João Lisboa
	<i>Atividades de ensino (Pré-escola, Fundamental e Técnico)</i>	Imperatriz, Estreito
	<i>Outras atividades de serviços prestados principalmente às empresas</i>	Imperatriz
	<i>Restaurantes e outros estabelecimentos de serviços de alimentação e bebidas; Serviços de Catering</i>	Imperatriz, Estreito
	<i>Atividades associativa (Religiosas, Direitos sociais, Sindicais)</i>	Imperatriz, João Lisboa e Governador Edson Lobão
	<i>Cabeleireiros e outras atividades de tratamento de beleza</i>	Imperatriz, Estreito e João Lisboa
	<i>Reparação e manutenção de computadores, equipamentos eletrônicos e de comunicação</i>	Imperatriz e Estreito

## 9. METODOLOGIA DOS ESTUDOS E ANÁLISES DE INTELIGÊNCIA TERRITORIAL

1. Caracterização geoambiental e socioeconômica da UR e de seus municípios, com base na avaliação dos potenciais energético, subsolo, aptidão agrícola, articulação logística e de transportes, fatores de atratividade de comércio e serviços, entre outros;
2. Grandes Investimentos e seus impactos prováveis ao longo da implantação e operação;
3. Dinâmica populacional, do valor adicionado bruto total e setorial;
4. Dinâmica da Estrutura Fundiária Estadual, entre 2006 e 2017 (Censos Agropecuários);
5. Dinâmica dos estabelecimentos e vínculos totais, nos âmbitos estadual, municipal e por URs, com destaque para as MPE maranhenses (Novo RAIS/ME);
6. Foram analisadas as seguintes cadeias produtivas, aglomerações produtivas e clusteres, nos níveis municipal, por UR e Estadual: :
  - (i) Agropecuária, Indústria de bebidas e fabricação de produtos alimentícios;
  - (ii) Construção Civil;
  - (iii) Metalúrgica e Siderúrgica;
  - (iv) Energias;
  - (v) Petroquímica;
  - (vi) Têxtil e Confecções;
  - (vii) Comércio Não-Alimentício;
  - (viii) Serviços de Alimentação, Saúde, Educação, Transporte de Passageiros;
  - (ix) Alojamento, Turismo, Cultura, Entretenimento e Economia Criativa;
  - (x) Outros Serviços (Transporte de carga, Segurança, Serviços domésticos, Outros serviços técnicos).
7. Pesquisas setoriais do IBGE (PAM, PPM, PEVS, PIA, PAIC, PAC e PAS) e a dinâmica do Valor Adicionado Fiscal, para o Estado, municípios e URs, desagregados por grupo e classe de atividade econômica;
8. Índices de Concentração Espacial: trata-se da participação do número dos estabelecimentos, vínculos ou valor adicionado de uma cadeia, setor, grupamento ou classe de atividades, no total do município, comparado com o mesmo recorte de atividades, em relação ao total do Estado
  - Quociente Locacional: número de estabelecimentos;
  - Índice de Especialização: número de vínculos de trabalho formal;
  - Quociente de Valor: valor adicionado setorial.